Communiqué de presse

Résultats annuels 2025

Bruxelles, le 13 mars 2026

BNP Paribas Fortis a réalisé un bénéfice net de 2,6 milliards d'euros en 2025

BNP Paribas Fortis enregistre de bons résultats en 2025, soutenus par la croissance de ses lignes d'activité, mais affectés par la normalisation des prix des voitures d'occasion chez Arval. Le bénéfice net attribuable aux actionnaires atteint 2.577 millions d'euros.

Déclaration de Michael Anseeuw, CEO BNP Paribas Fortis

❖ Notre environnement opérationnel volatil

Lorsque R.E.M. chantait « It's the end of the world as we know it » en 1987, je ne crois pas que Michael Stipe faisait référence à l'année 2025. Cependant, pour beaucoup d'entre nous, les événements de l'année dernière et de cette année peuvent en donner l'impression. 2025 a été une année de bouleversements dans de nombreux domaines. Ces bouleversements nous poussent à mener une réflexion sur les fondements de notre société, de notre économie, de nos entreprises et sur nous-mêmes.

Les tensions géopolitiques n'ont cessé de s'intensifier en 2025, devenant de plus en plus imprévisibles. Au-delà des conflits prolongés en Ukraine et au Moyen-Orient, même des régions auparavant stables peuvent soudainement se retrouver au centre d'un conflit, comme en témoigne le différend inattendu entre alliés concernant le Groenland. Les chocs tarifaires, et le « Liberation Day » aux États-Unis, couplés aux tensions au sein de l'OTAN et de l'UE – illustrées par le débat sur Euroclear – ont encore plus érodé la confiance. Toute cette séquence s'est déroulée sur fond d'une croissance exponentielle des investissements et capacités en IA, alimentant une course à l'innovation technologique et à l'efficacité entre nations et entreprises.

Malgré toutes ces turbulences, les marchés ont très bien performé en 2025, comme s'ils les considéraient comme des « non-événements ». Le S&P 500 a explosé avec un rendement total de 16% (hors dividendes) en 2025, après 3 années consécutives de performances exceptionnelles. Parallèlement, le BEL-20 a progressé de 19,1%, sa meilleure performance en 5 ans. L'indice a ainsi dépassé le sommet observé avant la crise financière de 2007 pour la première fois. Sans surprise, compte tenu des tensions mondiales, les prix de l'or ont connu une hausse record en 2025, tandis que les prix du pétrole et du gaz sont restés relativement stables mais plus élevés en Europe par rapport au reste du monde. Les taux d'intérêt européens étaient en baisse, se stabilisant à 2% grâce à une inflation plus faible, qui était de 2% en Belgique. Dans le domaine du commerce en Belgique, le changement le plus visible concerne les relations avec la Chine : les importations en provenance de Chine ont presque doublé depuis 2020, tandis que les exportations belges vers la Chine restent stables, voire légèrement en retrait.

Dans l'ensemble, l'économie belge a bien résisté en 2025. Le marché immobilier est resté stable et les dépenses des consommateurs sont demeurées constantes, tandis que les investissements des entreprises ont continué à fluctuer. Nous prévoyons que le taux de croissance économique de la Belgique de 1,1% en 2025 se poursuivra en 2026, restant en dessous de la moyenne de la zone euro.

❖ Notre modèle bancaire en évolution

Le modèle bancaire de BNP Paribas Fortis repose sur la diversification tant en termes de domaines d'activités que de couverture géographique. Nos activités de banque universelle sont présentes sur 4 marchés européens et nos activités de finance spécialisées se déploient dans 28 marchés à travers le monde. Au sein de BNP Paribas, ce modèle constitue un socle solide pour servir nos clients malgré la volatilité et les incertitudes actuelles. Nous avons renforcé notre position de distributeur dans le domaine de la bancassurance en vendant notre participation de 25% dans AG Insurance (finalisation au 2e trimestre 2026) et en initiant un nouvel accord de distribution de 15 ans avec AG. Cet engagement à long terme nous permet de numériser et d'industrialiser davantage nos services d'assurance. Nous avons également vendu notre participation dans BNP Paribas Asset Management à BNP Paribas en 2025 dans le cadre de son accord d'acquisition d'AXA IM, créant ainsi un leader européen dans la gestion de fonds afin de renforcer davantage notre capacité de distribution dans des solutions innovantes de gestion d'actifs comme les actifs privés.

❖ Des résultats consolidés satisfaisants

Nos revenus ont augmenté de 7%* malgré l'impact de la normalisation des prix des véhicules d'occasion chez Arval (+15%* sans tenir compte de cet impact), soutenus par toutes les lignes d'activité. Notre bénéfice net s'établit à 2,6 milliards d'euros, en retrait de 7%* sur une année ou en hausse de 13%* si l'on exclut l'impact des véhicules d'occasion chez Arval, malgré la hausse significative de 124 millions d'euros des taxes bancaires et le relèvement de 251 millions d'euros du coût du risque, principalement dans nos opérations en Turquie.

Notre Cost/Income ratio s'est élevé à 56% et la rentabilité des fonds propres normatifs (RoNE) s'établit à 9,6%. Avec un ratio CET1 de 13,3% et un ratio de couverture de liquidité de 138%, nous restons une banque bien capitalisée et sûre, pleinement capable de financer nos clients tout au long du cycle économique.

❖ Second semestre 2025 solide en Belgique

Nos activités en Belgique affichent un bénéfice net de 1,5 milliard d'euros en 2025, marqué par une accélération au second semestre (+10% en comparaison avec le premier semestre 2025, ajusté au standard IFRIC 21), stimulées par une hausse des marges de transformation, une augmentation des commissions et une gestion stricte des coûts, et malgré une hausse des taxes bancaires : au total, les différentes taxes bancaires ont augmenté de 83 millions d'euros, soit 24%, pour atteindre 433 millions d'euros. Le bénéfice net (net des impôts bancaires) a augmenté de 90 millions d'euros (+10%) comparé au premier semestre 2025, principalement grâce à des revenus plus élevés de 141 millions d'euros (+6%), des coûts stables, mais en partie compensés par une hausse du coût du risque de 35 millions d'euros.

Les prêts ont augmenté de 2,2% pour atteindre 156,5 milliards d'euros tandis que les dépôts sont restés stables à 162,0 milliards d'euros. Comparé à 2024, on observe un déplacement des dépôts des comptes à terme vers les comptes courants et d'épargne, ainsi que vers des produits hors bilan (augmentation de 6,3% des actifs sous gestion pour les produits hors bilan). La production de nouveaux prêts atteint 35,2 milliards d'euros (+5,6%).

❖ Croissance soutenue de nos activités en Belgique

- ***Renforcer nos leadership auprès des clients corporate***

Nos clients corporate ont fait preuve de résilience en 2025, malgré des variations de tendances. Parmi les grandes entreprises, nous avons observé des niveaux significatifs d'activités de fusions et acquisitions, d'expansion internationale et de transactions de capitaux. Néanmoins, l'industrie a dû faire face à une nouvelle année difficile marquée par des coûts énergétiques élevés, la concurrence venue de Chine et des mesures de réduction des coûts. La confiance des entreprises est restée relativement faible, les dirigeants montrant peu d'appétit pour des investissements massifs. Ces dernières années, leurs dépenses d'investissement ont délaissé l'expansion au profit de la rationalisation et des investissements de remplacement, tels que l'automatisation et la numérisation des opérations et l'amélioration de l'efficacité énergétique.

Nous avons renforcé notre position de leader sur le marché de la banque d'investissement en Belgique en 2025. Notre part de marché a augmenté pour porter nos activités CIB vers la première place sur le marché belge, devant les banques américaines et étrangères. Ces résultats profitent des excellentes performances et du bon positionnement des segments Equity & Capital Markets (ECM) et Fusions et Acquisitions. Retenons plusieurs opérations remarquables :

- Agent de placement pour un placement privé de 850 millions d'euros et Joint Global Co-ordinator de l'émission de nouvelles actions d'un montant de 1,35 milliard d'euros pour le compte d'Elia. Cette transaction a été la plus grande émission d'actions en Belgique depuis 2009 et la deuxième plus grande offre d'actions dans le secteur des services publics en Europe depuis 2022.

- Une augmentation de capital avec émission de nouvelles actions pour un montant de 545 millions d'euros et une émission d'obligations de 600 millions d'euros pour la société d'investissement mondiale Sofina. Il s'agissait de la troisième plus grande émission d'actions en Belgique depuis 2015. En outre, les deux transactions ont aidé Sofina à augmenter sa capacité de déploiement de capitaux, tout en optimisant sa structure bilantaire et en diversifiant ses sources de financement.

- L'offre d'échange d'actions recommandée, et finalement réussie, par Aedifica sur Cofinimmo, pour un montant de 3 milliards d'euros, a créé le premier fonds d'investissement dans l'immobilier de santé (REIT) d'Europe avec un portefeuille de 12 milliards d'euros. Nous avons été impliqués dans tous les aspects clés de l'opération, de la stratégie, des négociations et tactiques, à la structuration, la documentation et l'exécution.

La production de nouveaux prêts dans le domaine du Corporate Banking (y compris CIB) a bondi à 18,8 milliards d'euros en 2025, en hausse de 11,9% par rapport à 2024. Dans le segment Local Business, nous avons enregistré une augmentation de 17% des revenus liés aux commissions d'assurance, confirmant ainsi nos ambitions de rester un acteur-clé dans le segment de la bancassurance.

Du côté de nos activités de gestion de trésorerie, notre position de leader nous a permis de reprendre les comptes du gouvernement fédéral belge, faisant de BNP Paribas Fortis le seul prestataire de paiement pour le gouvernement fédéral belge, dans le cadre duquel plus de 50 millions de transactions sont attendues chaque année.

Nos clients business adoptent massivement nos services bancaires numériques. Les utilisateurs professionnels de nos canaux numériques ont augmenté de 19%, tandis que les utilisateurs mobiles ont augmenté de 51%. La satisfaction des clients business se reflète également dans les Net Promoter Scores (NPS) positifs dans tous les segments, et en augmentation en 2025. Parmi nos grands clients business, 89% considèrent BNP Paribas comme leur banque principale. Les dirigeants d'entreprise mettent en avant la grande qualité du suivi de relation et notre couverture complète des besoins des clients. De plus, Euromoney nous a nommés Meilleure Banque d'Investissement, Meilleure Banque pour les Grandes Entreprises et Meilleure Banque de Transactions en 2025, tandis que Coalition Greenwich nous a nommés Meilleure Banque et Share Leader pour les Grandes Entreprises et pour la Gestion de Trésorerie.

- ***La banque la plus accessible pour les clients retail et private banking***

La confiance des consommateurs est restée élevée tout au long de l'année 2025, atteignant vers la fin de l'année des niveaux jamais vus depuis 2021. Avec des actifs moyens de 555.000 euros en 2024, les ménages belges restent également parmi les plus riches d'Europe. Cette richesse est soutenue par le fait que de nombreux ménages possèdent un ou plusieurs biens immobiliers. Le marché hypothécaire belge a continué de se redresser en 2025 : le volume de demandes de prêts immobiliers traité en 2025 a augmenté de 14%, avec un montant moyen de prêt pour l'achat d'une maison qui a augmenté de 18%.

Après l'intégration de bpost banque et le lancement de nos concepts de service Easy Go et Easy Guide en 2024, notre objectif en 2025 consistait à intégrer ce nouveau modèle auprès de nos plus de 4 millions de clients individuels. La satisfaction client, mesurée par les scores NPS, a continué d'augmenter chez nos clients particuliers tout en restant constamment élevée chez Private Banking. Les clients privés étaient très satisfaits du service fourni par leurs gestionnaires de relation. En 2025, BNP Paribas Fortis a été élu Meilleure banque privée en Belgique par Global Finance et Meilleure banque en Belgique dans la catégorie Family Office Services par Euromoney.

L'accessibilité pour les clients Affluent & Private Banking (A&PB) se reflète également dans notre vaste réseau, bien ancré localement. Fin 2025, Affluent & Private Banking pouvait compter sur 30 Private Banking and Wealth Management Centers, tandis que les clients Priority étaient toujours servis dans des zones dédiées dans l'ensemble de notre réseau étendu d'agences retail. En outre, les 656 bureaux de Bpost accueillent également nos clients, leur donnant de la sorte accès au réseaux d'agences le plus vaste de Belgique. Les clients peuvent également utiliser nos canaux numériques, tels que Easy Banking Web et Easy Banking App. En 2025, 82,9% de nos clients A&PB étaient activement connectés à nos canaux numériques.

La banque poursuit le renforcement de son accessibilité via Privilege Connect, une ligne prioritaire dédiée disponible en permanence (y compris en soirée et le weekend) qui garantit un accès direct et accéléré à des conseillers spécialisés pour des questions urgentes ou sensibles. En 2025, nos Relationship Managers ont comptabilisé presque 1,5 million d'interactions avec nos clients.

Pour rendre nos services encore plus accessibles et inclusifs, nous avons ajouté les produits bancaires de BNP Paribas Nickel à la gamme que nous proposons dans les bureaux de poste belges. Grâce à notre modèle économique local unique, Nickel est désormais, aux côtés de BNP Paribas Fortis, le principal réseau de distribution de comptes courants en Belgique, avec plus de 1.100 points de vente.

Notre Easy Banking App (EBA) continue d'attirer de nouveaux utilisateurs. Elle compte désormais 2,7 millions d'utilisateurs actifs et a enregistré 1,24 milliard de sessions en 2025. L'assistant virtuel que nous avons récemment lancé a déjà géré plus d'un million d'interactions clients et a atteint un taux de résolution des requêtes plus élevé de 75% grâce à l'intégration de l'IA.

❖ Nos employées

Nos 13.000 employés en Belgique ont fait preuve d'une grande autonomie et flexibilité tout au long de l'année, tout en augmentant leur productivité de près de 3% grâce à Yara, notre assistant IA interne que nous avons déployé dans toute notre organisation. Nous continuons à investir dans notre personnel : en 2025, chaque employé a suivi 7 jours de formation, et nous avons continué à recruter à un rythme régulier, accueillant 435 nouveaux collègues. Notre partenariat stratégique avec Accenture est devenu pleinement opérationnel début 2026. Les Net Promoter Scores des employés (eNPS) constamment élevés reflètent l'attrait de BNP Paribas Fortis, la banque étant perçue sur le marché bancaire comme un employeur fort, moderne et leader du marché.

En conclusion, nos performances commerciales et financières en 2025 dans un marché hautement concurrentiel et en rapide évolution – qui nous ont valu le prix « Banque de l'année » décerné par le Financial Times – nous offrent une base solide pour répondre aux attentes des clients de la manière la plus efficace. Notre ambition est d'être un prestataire de services financiers qui place toujours les besoins des clients au cœur de nos priorités. Atteindre cet objectif serait impossible sans le dévouement et la flexibilité de tous nos collègues, que je remercie sincèrement. Je tiens également à remercier nos clients pour la confiance qu'ils continuent d'accorder à notre banque.

Michael Anseeuw
Chief Executive Officer

Croissance commerciale portée par l'ensemble des secteurs d'activité consolidés

CRÉDITS CLIENTÈLE[3]
273,0 MILLIARDS D'EUROS
+2,8%* vs. 31.12.2024

DÉPÔTS CLIENTÈLE[4]
213,0 MILLIARDS D'EUROS
+2,1%* vs. 31.12.2024

Soutien continu à l'économie belge

156,5 MILLIARDS D'EUROS
(+2,2%) DE PORTEFEUILLE DE CRÉDITS[5] vs. 31.12.2024

162,0 MILLIARDS D'EUROS
(-0,5%) DE PORTEFEUILLE DE DÉPÔTS[5] vs. 31.12.2024

35,2 MILLIARDS D'EUROS
(+5,6%) DE PRODUCTION DE CRÉDITS[6] vs. 31.12.2024

110,4 MILLIARDS D'EUROS
(+6,3%) D'ACTIFS SOUS GESTION HORS BILAN[7] vs. 31.12.2024

Structure financière solide

Rentabilité des Fonds Propres Normatifs
(« Return on Normative Equity»)
9,6%

Ratio «Common Equity Tier 1»
13,3%[1]

Ratio «Liquidity Coverage Ratio»
138%[9]

Compte de résultat consolidé

	En excluant l'impact des véhicules d'occasion chez Arval
PRODUIT NET BANCAIRE 10 595 MILLIONS D'EUROS +7%* vs. 2024	**PRODUIT NET BANCAIRE** 10 546 MILLIONS D'EUROS +15%* vs. 2024
FRAIS DE GESTION (5 969) MILLIONS D'EUROS +10%* vs. 2024	**FRAIS DE GESTION** (5 969) MILLIONS D'EUROS +10%* vs. 2024
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION 4 626 MILLIONS D'EUROS +3%* vs. 2024	**RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION** 4 577 MILLIONS D'EUROS +21%* vs. 2024
COÛT DU RISQUE (641) MILLIONS D'EUROS +9BP[7] vs. 2024	**COÛT DU RISQUE** (641) MILLIONS D'EUROS +9BP[7] vs 2024
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS 4 154 MILLIONS D'EUROS -3%* vs. 2024	**RÉSULTAT AVANT IMPÔTS** 4 105 MILLIONS D'EUROS +15%* vs. 2024
RÉSULTAT NET 2 577 MILLIONS D'EUROS -7%* vs. 2024	**RÉSULTAT NET** 2 544 MILLIONS D'EUROS +13%* vs. 2024

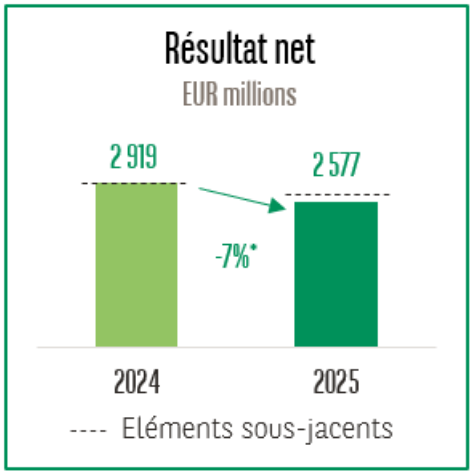
BNP PARIBAS FORTIS

Compte de résultat consolidé et chiffres clés & ratios

En millions d'euros	2025	2024	Evolution totale[10]		Eléments retraités		Evolution hors éléments retraités[11]	
			Δ EUR	Δ %	2025	2024	Δ EUR	Δ %
	a	b	c	d	e	f	g	h
Produit net bancaire	10 595	10 292	303	+3%	45	395	653	+7%
Frais de gestion	-5 969	-5 640	-328	+6%	-62	-266	-532	+10%
Résultat brut d'exploitation	**4 626**	**4 652**	**-26**	**-1%**	**-17**	**129**	**121**	**+3%**
Coût du risque	-641	-390	-251	+65%	-1	-23	-273	+75%
Résultat d'exploitation	**3 985**	**4 262**	**-277**	**-6%**	**-18**	**106**	**-153**	**-4%**
Quote-part du résultat net des entreprises associées	412	465	-53	-11%	60	149	37	+12%
Autres produits d'exploitation	-243	-281	38	-14%	-243	-281	0	n/a
Résultat avant impôts	**4 154**	**4 446**	**-291**	**-7%**	**-201**	**-26**	**-116**	**-3%**
Impôts sur les bénéfices	-1 124	-1 160	36	-3%	-41	-66	10	-1%
Intérêts minoritaires	-453	-367	-86	+23%	127	103	-110	+23%
Résultat net part du groupe	**2 577**	**2 919**	**-341**	**-12%**	**-115**	**11**	**-216**	**-7%**

En millions d'euros	31 Décembre 2025	31 Décembre 2024
Bilan		
Total bilan	392 202	379 846
· dont crédits à la clientèle	273 031	269 116
· dont dépôts à la clientèle	212 956	211 448
Total des capitaux propres	31 186	28 757
Total des actifs pondérés[1]	186 576	172 505
Rentabilité		
Coefficient d'exploitation [12]	56,3%	54,8%
Rentabilité des fonds propres normatifs [13]	9,6%	14,5%
	31 Décembre 2025	31 Décembre 2024
Solvabilité		
Ratio Common Equity Tier 1 (CET 1 ratio) [1]	13,3%	14,0%
Ratio Tier 1	15,2%	16,2%
Ratio de solvabilité global	17,8%	19,0%
Liquidité		
Ratio « Liquidity Coverage Ratio »	138%	139%
Ratio « Net Stable Funding Ratio »	109%	112%

Analyse de la performance financière de l'année 2025

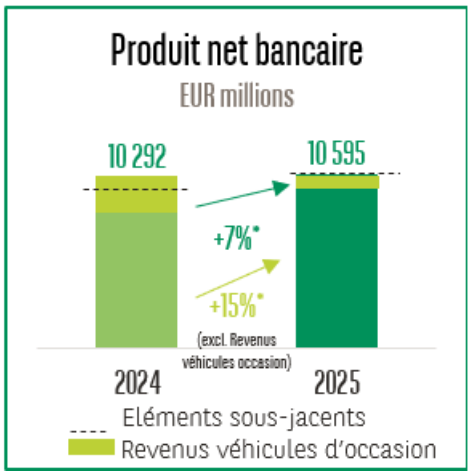


Le résultat net consolidé part du groupe de BNP Paribas Fortis s'est élevé en 2025 à 2 577 millions d'euros. Par rapport à 2024, l'évolution du résultat net part du groupe s'est traduite par une baisse de -12%.

En excluant les éléments retraités[11], l'évolution sous-jacente du résultat net part du groupe s'est traduite par une baisse de -7%* en raison de la normalisation continue des prix des véhicules d'occasion chez Arval. **En excluant cet impact, le résultat net part du groupe aurait augmenté de +13%*.**

L'analyse ci-dessous porte sur l'évolution sous-jacente[11]. Le périmètre de consolidation inclut BNP Paribas Fortis[14] en Belgique, BGL BNP Paribas[14] au Luxembourg, Turk Ekonomi Bankasi[14] en Turquie, Arval & Leasing Solutions[14] et les Autres Activités[14].

Croissance des revenus (+7%*) portée par toutes les activités mais impactée par les prix des véhicules d'occasion chez Arval (+15%* en excluant cet impact)



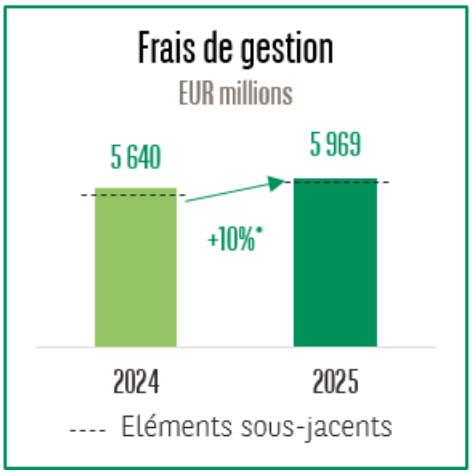
Chez BNP Paribas Fortis, les revenus sont en hausse par rapport à 2024, avec une accélération dans la seconde moitié de l'année, grâce à des marges d'intérêts plus élevés sur les dépôts, tandis que les marges d'intérêts sur les prêts restent sous pression à cause de la concurrence et ce malgré une augmentation des volumes. Les revenus de l'activité Corporate & Institutional Banking sont plus élevés par rapport à 2024 grâce à une bonne performance des activités de marché au service des clients.

Chez BGL BNP Paribas, les revenus de Commercial & Personal Banking ont augmenté grâce à des produits d'intérêts sur les dépôts plus élevés, soutenus par une marge commerciale ainsi que des volumes plus élevés, tandis qu'un effet de marge négatif a pesé sur les produits d'intérêts des crédits.

Les revenus d'**Arval & Leasing Solutions** sont nettement plus bas par rapport à 2024. Cette baisse a été entraînée par des revenus plus faibles chez Arval sur les véhicules d'occasion, impactés par la normalisation continue des prix des véhicules d'occasion (principalement au premier semestre 2025). Cependant, Arval a réalisé une forte croissance organique de +13% soutenue par l'expansion constante de la flotte financée et des marges plus élevées. Chez Leasing Solutions, la légère hausse des encours financés et les commissions plus élevées ont conduit à une augmentation des revenus.

Les revenus ont augmenté chez **Turk Ekonomi Bankasi (TEB)**, soutenus par des résultats en hausse des activités de marché au service des clients dans un contexte de forte volatilité des taux d'intérêt et des taux de change (principalement au premier semestre 2025). La marge nette d'intérêts a augmenté, résultant de marges commerciales plus élevées sur les crédits et dépôts à la clientèle et a été soutenu par des commissions plus élevées.

Frais de gestion impactés par l'inflation et les activités commerciales



Chez BNP Paribas Fortis, les coûts ont augmenté principalement à cause d'une contribution plus élevée au Fonds de Garantie des Dépôts et les investissements pour préparer la banque du futur, tandis qu'une gestion stricte des coûts et programmes d'efficacité ont été maintenus pour compenser l'impact de l'inflation.

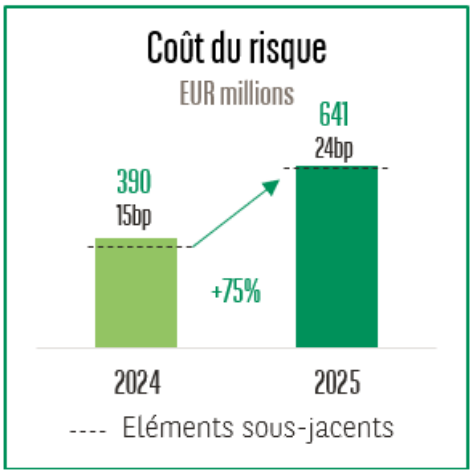
Les coûts d'Arval & Leasing Solutions ont augmenté pour soutenir le développement des affaires et la croissance des activités.

La hausse des coûts chez TEB est le résultat d'une économie turque toujours en hyperinflation (taux d'inflation de 31% en décembre 2025).

Résultat brut d'exploitation à 4 626 millions d'euros ou +3%*, mais de +21%* hors impact des revenus des véhicules d'occasion chez Arval

Le résultat brut d'exploitation s'est établi à 4 626 millions d'euros, augmentant de +3%* (+21%* en excluant la normalisation des prix des véhicules d'occasion chez Arval). Le coefficient d'exploitation a augmenté de 54,8% en 2024 à 56,3% en 2025. Les taxes bancaires contribuent pour 5,6% dans le coefficient d'exploitation.

Profil de risque prudent avec un coût du risque se normalisant à 24 bp

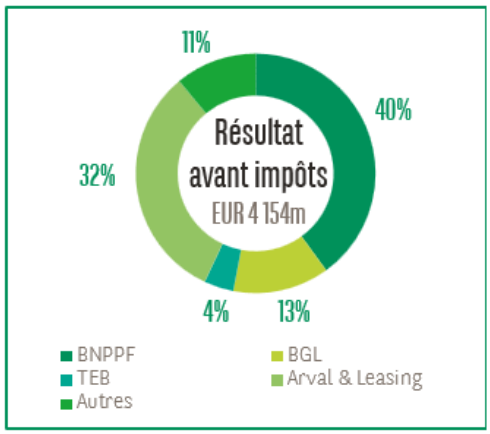


Chez BNP Paribas Fortis, le coût du risque a augmenté comparé à une situation de reprise nette en 2024 mais tout en restant à un niveau peu élevé. Chez BGL BNP Paribas, le coût du risque était proche de zéro en 2024 et a augmenté en 2025, tout en restant aussi bas.

Le coût du risque chez Arval & Leasing Solutions était stable comparé à 2024.

Le coût du risque chez TEB a augmenté avec des défauts plus élevés dans un contexte de haute inflation et de salaires non complètement indexés, bien qu'en restant en dessous de la moyenne du marché turc.

Le résultat d'exploitation consolidé à 4,2 milliards d'euros



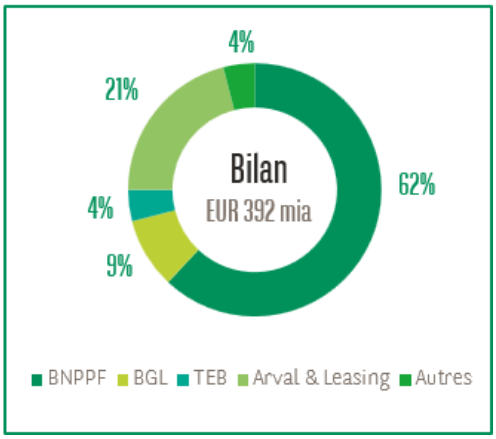
La quote-part du résultat des entités mises en équivalence s'est élevée à 412 millions d'euros en 2025 comparé à 465 millions d'euros en 2024. La baisse s'explique principalement par la vente de la participation de la banque dans BNP Paribas Asset Management à BNP Paribas le 2 juillet 2025 et le gain sur la vente des activités non bancaires d'Isabel au troisième trimestre de 2024 (ces 2 impacts étant neutralisés dans les éléments retraités), partiellement compensée par de meilleurs résultats chez BNP Paribas Bank Polska.

Le **résultat avant impôt** a diminué de -3%* par rapport à 2024 et **a augmenté de +15%* en excluant la normalisation des prix des voitures d'occasion chez Arval.**

L'impôt sur les bénéfices s'est élevé à 1 124 millions d'euros en 2025. En 2025, le taux effectif d'imposition s'est établi à 30%, versus 29% en 2024.

Le **résultat net part du Groupe** s'est élevé à 2 577 millions d'euros, en baisse de -7%* par rapport à 2024 mais a augmenté de **+13%* en excluant la normalisation des prix des voitures d'occasion chez Arval**.

Bilan et structure financière solides



Le bilan consolidé s'est élevé à 392,2 milliards d'euros au 31 décembre 2025, en hausse de 18,9 milliards d'euros* par rapport au 31 décembre 2024. La banque avait 273,0 milliards d'euros de crédits à la clientèle[3], en hausse de 7,5 milliards d'euros*, et 213,0 milliards d'euros de dépôts à la clientèle[4] en hausse de 4,5 milliards d'euros*.

Le ratio consolidé « Common Equity Tier 1 »[1] est resté solide et s'est établi à 13,3% contre 14,0% au 31 décembre 2024. La diminution du ratio s'explique par l'impact de la première adoption de Bâle IV à compter du 1er janvier 2025.

Le ratio « Liquidity Coverage Ratio » non consolidé s'est établi à 138% contre 139% au 31 décembre 2024.

Notes

* Excluant les éléments retraités, c.-à-d. à périmètre et change constants, et excluant d'autres résultats non récurrents.

[1] "Phased-in".

[2] Les activités en Belgique incluent : "BNP Paribas Fortis", les activités d'Arval & Leasing Solutions en Belgique, "Alpha Credit" et "AG Insurance"

[3] Prêts et créances à recevoir des clients, à l'exclusion des titres et des opérations de prise en pension de titres («reverse repos »), et incluant la flotte de véhicules de location d'Arval.

[4] Avoirs des clients, hors opérations de mise en pension de titres (« repos ») et y compris les bons de caisse.

[5] Incluant BNP Paribas Fortis hors CIB international, Arval & Leasing Solutions en Belgique, Alpha Credit.

[6] Incluant BNP Paribas Fortis hors CIB international, Leasing Solutions en Belgique, Alpha Credit.

[7] Périmètre de la Banque Commerciale en Belgique, excluant les actifs sous administration.

[8] Coût du risque sur les encours moyens de crédits à la clientèle de la période.

[9] En vue non consolidée.

[10] Les variances sont calculées comme suit :

- c = a − b
- d = c / b
- g = (a − e) − (b − f)
- h = g / (b − f)

[11] Les éléments retraités du compte de résultat comprennent ce qui suit :

- Les ajustements pour taux de change constants, essentiellement liés à la dépréciation de la livre turque.
- Les ajustements pour périmètre constant, comprenant principalement la vente de la participation dans BNP Paribas Asset Management à BNP Paribas le 2 juillet 2025, vente de BNP Paribas Factor GmbH à partir du premier trimestre 2024 et la liquidation de la succursale de BNP Paribas Fortis NY Branch au dernier trimestre 2025.
- Les autres résultats non récurrents, à savoir, en 2025 (i) le profit sur la vente des activités non bancaires dans Isabel, (ii) gain sur la vente de la participation dans BNP Paribas Asset Management à BNP Paribas le 2 juillet 2025, et en 2024 et 2025, (iii) le traitement IAS 29 de l'hyperinflation en Turquie, (iii) les coûts de transformation, de restructuration et d'adaptation et (iv) le montant restant des autres produits d'exploitation, et les impôts sur les bénéfices et les intérêts minoritaires en lien avec ces éléments retraités.

[12] Le coefficient d'exploitation est calculé en divisant le total des frais de gestion (valeur absolue) par le total des revenus (le produit net bancaire).

[13] La rentabilité des fonds propres normatifs est calculée en divisant le résultat net part du groupe (valeur absolue corrigée de la rémunération de l'année des instruments AT1) par les fonds propres normatifs (13% des actifs moyens pondérés de la période courante). Nous sommes passés du ROE (Return on Equity) au RONE (Return on Normative Equity) car le RONE mesure la performance par rapport au niveau requis ou cible des fonds propres, offrant une vision plus juste de la création de valeur par rapport au capital qui devrait être détenu.

[14] La structure du périmètre de consolidation inclut :

- **"BNP Paribas Fortis" :** principalement l'entité juridique BNP Paribas Fortis et quelques plus petites filiales, principalement en Belgique, dont les entités juridiques des métiers Factoring et Private Equity ;
  - Les métiers principaux sont la Banque Commerciale en Belgique et Corporate & Institutional Banking.
- **"BGL BNP Paribas"** : principalement l'entité juridique BGL BNP Paribas (50% de participation) et quelques plus petites filiales, principalement situées au Luxembourg ;
  - Le métier principal est la Banque Commerciale au Luxembourg.
- **"Turk Ekonomi Bankasi"** : principalement l'entité juridique Turk Ekonomi Bankasi ("TEB") (49% de participation) et quelques petites filiales, principalement situées en Turquie;
- **"Arval & Leasing Solutions":** toutes les entités juridiques d'**Arval** (100% de participation) et **Leasing Solutions** (25% de participation).
- **"Autres Activités" :** principalement Personal Finance (100% de participation) et des participations consolidées par mise en équivalence, principalement AG Insurance en Belgique (25% de participation), BNP Paribas Bank Polska en Pologne (24% de participation) et BNP Paribas Asset Management avec des activités internationales (33% de participation jusqu'au 2 juillet 2025).

Contact presse

Valéry Halloy
valery.halloy@bnpparibasfortis.com
+32 (0)475 78 80 97

Hilde Junius
hilde.junius@bnpparibasfortis.com
+32 (0)478 88 29 60

Jeroen Petrus
jeroen.petrus@bnpparibasfortis.com
+32 (0)498 32 14 94

BNP Paribas Fortis (www.bnpparibasfortis.com) commercialise sur le marché belge un éventail complet de services financiers auprès des particuliers, indépendants, titulaires de professions libérales, entreprises et organisations publiques. Dans le secteur des assurances, BNP Paribas Fortis opère en étroite collaboration avec AG Insurance, le plus grand assureur de Belgique. Au niveau international, la banque propose des solutions adaptées aux particuliers fortunés, aux grandes entreprises et aux institutions publiques et financières, en s'appuyant sur la compétence et le réseau international de BNP Paribas.

BNP Paribas (www.bnpparibas.com) est la première banque de l'Union européenne et un acteur bancaire international de premier plan. Elle est présente dans 63 pays et rassemble près de 183 000 collaborateurs. Le Groupe détient des positions clés dans ses trois grands pôles opérationnels : Commercial, Personal Banking & Services pour l'ensemble des banques commerciales du Groupe et plusieurs métiers spécialisés parmi lesquels BNP Paribas Personal Finance ou encore Arval; Investment & Protection Services pour les solutions d'épargne, d'investissement et de protection ; et Corporate & Institutional Banking, centré sur les clientèles Entreprises et Institutionnels. Fort d'un solide modèle diversifié et intégré, le Groupe accompagne l'ensemble de ses clients (particuliers, associations, entrepreneurs, PME, grandes entreprises et institutionnels) pour les aider à réaliser leurs projets en leur proposant des services de financement, d'investissement, d'épargne ou de protection. En Europe, BNP Paribas est composé de quatre marchés domestiques : la Belgique, la France, l'Italie et le Luxembourg. Le Groupe déploie également son modèle intégré de banque commerciale dans les pays du bassin méditerranéen, en Turquie et en Europe de l'Est. Acteur bancaire international de premier plan, le Groupe dispose de plateformes et de métiers leaders en Europe, d'une forte présence dans la zone Amériques, ainsi que d'un dispositif solide et en forte croissance en Asie-Pacifique. BNP Paribas met en œuvre dans l'ensemble de ses activités une démarche de Responsabilité Sociale et Environnementale lui permettant de contribuer à la construction d'un futur durable, tout en assurant la performance et la stabilité du Groupe.

BNP PARIBAS FORTIS